گزارش اقدامات صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت
طی دوره عملکرد ۱۴۰۰تا۱۴۰۳ و برنامه پیش‌رو

بسم الله الرحمن الرحیم

فهرست مطالب

فصل اول
مقدمه و رویکردها ۳

فصل دوم
خدمات ۵

فصل سوم
سرمایه‌گذاری ۹

فصل چهارم
سیاست‌های اجرایی ۲۱

فصل پنجم
برنامه‌های آینده ۲۵

فصل اول

مقدمه و رویکردها

مقدمه و رویکردها

صندوق‌های بازنشستگی، پس‌انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت به‌عنوان نهاد بیمه‌گر از منظر حقوقی، اداری و مالی مستقل و بر اساس اساسنامه و ارکان پیش‌بینی‌شده در آن اداره می‌شود.

صندوق‌های بازنشستگی، پس‌انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت به‌عنوان یکی از ارکان حیاتی حمایت از کارکنان این صنعت، نقشی محوری در تأمین مالی و رفاه اجتماعی آنان ایفا می‌کند. این نهاد بیمه‌گر، به لحاظ حقوقی، اداری و مالی مستقل است و تمامی فعالیت‌های آن بر اساس اساسنامه و مقررات داخلی که از پیش تعیین شده است، صورت می‌پذیرد. این استقلال سبب شده تا صندوق‌ها بتوانند به دور از وابستگی به منابع دولتی، با تکیه بر توان داخلی و سرمایه‌گذاری‌های هدفمند، تعهدات خود را به نحو احسن اجرا نمایند.

زیرساخت‌های ارائه خدمات در این مجموعه، که شامل پرداخت مستمری‌ها، حمایت‌های مالی، تسهیلات پس‌انداز و رفاهیات برای کارکنان و بازنشستگان صنعت نفت می‌شود، بر پایه یک استراتژی سرمایه‌گذاری دقیق و هوشمندانه بنا شده است. این سرمایه‌گذاری‌ها به‌گونه‌ای سامان داده‌شده‌اند که نه تنها به حفظ و افزایش منابع صندوق کمک کنند، بلکه به‌عنوان یک عامل کلیدی در تضمین پایداری مالی صندوق‌ها در بلندمدت عمل نمایند.

با توجه به افزایش تعداد بازنشستگان و پیچیدگی‌های روزافزون فضای اقتصادی، مدیریت موثر منابع و سرمایه‌گذاری‌ها از اهمیت بیشتری برخوردار شده است. در این گزارش، به بررسی جامع وضعیت فعلی صندوق‌ها، عملکرد مالی و سرمایه‌گذاری‌های صورت‌گرفته، چالش‌های پیش‌رو و برنامه‌های آتی این نهاد خواهیم پرداخت. هدف از این گزارش، ارائه تصویر روشنی از نقش و عملکرد صندوق‌ها در تأمین رفاه و توان مالی کارکنان صنعت نفت و نگاهی به برنامه‌های پیش‌رو است.



فصل دوم
خدمات



صندوق بازنشستگی صنعت نفت به‌عنوان یک نهاد بیمه‌ای و حمایتی، با تکیه بر منابع داخلی و وصول مطالبات، مسئولیت تأمین منابع مالی لازم برای پرداخت مستمری‌ها و مقرری‌های بازنشستگان را بر عهده دارد. این وظیفه که به‌عنوان یکی از شاخص‌ترین کارکردهای صندوق تعریف شده است، به‌صورت ماهانه و با برنامه‌ریزی دقیق انجام می‌شود.

از جمله خدمات اصلی صندوق، پرداخت منظم و به‌موقع مستمری‌ها و مقرری‌ها در بازه زمانی ۲۰ تا ۲۳ هر ماه است که به‌عنوان یکی از مهم‌ترین وظایف این نهاد شناخته می‌شود. این پرداخت‌ها نه تنها شامل مستمری‌ها و مقرری‌های معمول، بلکه شامل افزایش پایه و متناسب‌سازی مستمری‌ها، پرداخت‌های مناسبتی و تخصصی، و ارائه تسهیلات مختلف مانند وام‌ها نیز می‌شود. این اقدامات به‌طور منظم و در زمان‌های مورد انتظار بازنشستگان و بازماندگان انجام می‌پذیرد تا رفاه این عزیزان تأمین گردد.

جلوه‌ای از خدمات صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت به ذی‌نفعان

سال	مستمری و مقرری	مبالغ مستمری و مقرری	پرداخت مناسبتی	مناسبتی ایثارگران	پرداخت علی‌الحساب مستمری
	با تامین از منابع داخلی و سودآوری صندوق‌ها	اضافات عمومی متناسب‌سازی سال تأثیر اعمال		مصوب ستاد ایثارگران	فوق برنامه
۱۴۰۳	برآورد ۳۹ همت	۲۰٪+۶٪+۱۰ میلیون ریال ۳۰٪	برآورد ۴ نوبت ۲۰ تا ۵۰ میلیون ریالی	برنامه ۷ نوبت ۱۵ تا ۴۰ میلیون ریالی	۴/۵ همت
۱۴۰۲	۳۰ همت	۲۰٪+۵٪+۱۰ میلیون ریال ۳۰٪	۴ نوبت ۲۰ تا ۴۰ میلیون ریالی	۷ نوبت ۱۰ تا ۲۰ میلیون ریالی	۲ همت
۱۴۰۱	۲۱ همت	۱۰٪+۱۴٪+۱۳ میلیون ریال ۲۷ الی ۴۱٪	۲ نوبت ۱۵ تا ۲۵ میلیون ریالی	۶ نوبت ۵ تا ۱۵ میلیون ریالی	۱/۱ همت
۱۴۰۰	۱۳/۹ همت	۲۵٪+۳٪+۵ میلیون ریال ۸ الی ۳۶/۵٪	۱ نوبت ۱۰ میلیون ریالی	۲ نوبت ۸ میلیون ریالی	۰/۸ همت
مجموع	۱۰۳/۹ همت				۸/۴ همت



علاوه بـر ایـن، صنـدوق بازنشسـتگی صنعـت نفـت بـه توسـعه و بهبـود خدمـات بهداشـت، سلامـت و درمـان نیـز توجـه ویـژه‌ای دارد. در ایـن راسـتا، سـامانه‌های الکترونیکـی متعـددی راه‌انـدازی شـده‌اند کـه بـا در نظـر گرفتـن نیازهـای جامعـه بازنشسـتگان، خدمـات بهداشـتی و درمانـی را تسـریع و دسترسـی بـه آن‌هـا را تسـهیل و سـطح خدمـات را بهبـود بخشـیده اسـت.

در کنار این خدمات، توسعه تسهیلات رفاهی و گردشگری نیز به‌منظور تأمین نیازهای ویژه سنین بازنشستگی و بهبود کیفیت زندگی بازنشستگان و خانواده‌های تحت تکفل آنان مورد توجه قرار گرفته است. این اقدامات، نشان‌دهنده تعهد صندوق بازنشستگی صنعت نفت به ارتقاء سطح رفاه و آسایش بازنشستگان ارجمند صنعت نفت و خانواده‌های محترم آنان است.

سال	انواع تسهیلات	رفاهی و اقامتی	سرانه رفاهی	سرانه سلامت	مراکز درمانی
	قرض‌الحسنه‌ومسکن برای بازنشستگان‌وشاغلان (تعداد و جمع مبلغ)	۴۰،۰۰۰ کارت رفاهی اقامتی و گردشگری	افزایش مبالغ سرانه‌های باشگاهی و ورزشی	افزایش سرانه سلامت، بهداشت و درمان با توجه به تعرفه‌های کشوری	مراکز طرف قرارداد درمانی و تشخیصی
۱۴۰۳	۸۷ هزار فقره ۴/۲ همت	۸،۲۰۹ نفر	تا ۱۰۰ درصد	۴۰ درصد	افزایش تا ۱۲۰۰ مرکز
۱۴۰۲	۴۷ هزار فقره ۲/۳ همت	۱۴،۲۴۶ نفر	۱۵ تا ۱۰۰ درصد	۸۰ درصد	
۱۴۰۱	۴۸ هزار فقره ۱/۶ همت	۱۲،۹۴۸ نفر	۲۷ درصد	۶۶ درصد	
۱۴۰۰	۳۱ هزار فقره ۰/۶ همت		۲۹ درصد		
مجموع	۲۱۳ هزار فقره ۸/۷ همت	۳۵،۴۰۳ نفر			

نیم نگاهی به تحولات سازمانی و ارتقای نظامات مدیریتی

۱۴۰۰-۱۴۰۳

- تهیه و تدوین چارچوب نظام حاکمیت مدیریت ریسک به منظور توسعه فرهنگ تصمیم‌گیری مبتنی‌بر ریسک برای ایجاد، حفظ و تحقق ارزش
- انجام مستمر مطالعات اکچوئری و بروزرسانی گزارشات تحلیل‌های بیمه‌ای و منوط نمودن اخذ تصمیمات موثر بر پایداری صندوق‌ها به انجام مطالعات مذکور
- کاهش مدت زمان بازپرداخت هزینه های درمان بازنشستگان ارجمند
- برگزاری نشست‌های دوره ای با کانون های بازنشستگان صنعت نفت
- برگزاری اردوهای فرهنگی بازنشستگان ایثارگر معزز
- برگزاری المپیاد ورزشی بازنشستگان گرامی
- انتشار آخرین وضعیت شرکت ها و طرح های در دست اقدام برای اطلاع ذینفعان و شفاف سازی
- افزایش برنامه های رفاهی کارکنان به منظور افزایش بهره‌وری

جغرافیای خدمات‌رسانی صندوق‌ها



دفتر نمایندگی

زائرسرا

فصل سوم

سرمایه‌گذاری

بخش سرمایه‌گذاری صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت طی سه سال گذشته با تمرکز بر مدیریت منابع و اجرای پروژه‌های استراتژیک، به دستاوردهای چشمگیری در حوزه‌های مختلف اقتصادی و صنعتی دست یافته است. این بخش با پایش دقیق و منظم پروژه‌ها، بهره‌وری در سرمایه‌گذاری‌ها را افزایش داده و به تقویت جایگاه صندوق‌ها در توسعه اقتصادی کشور کمک کرده است.

از جمله اقدامات کلیدی این بخش می‌توان به برگزاری جلسات منظم تخصیص منابع مالی، پایش مستمر پروژه‌ها از طریق جلسات شورای عالی راهبردی و برنامه‌ریزی، و بازدیدهای میدانی دوره‌ای از طرح‌ها اشاره کرد. این اقدامات به تزریق هدفمند منابع مالی و اطمینان از روند منظم اجرای پروژه‌ها انجامیده است.

صندوق‌های بازنشستگی صنعت نفت همچنین با هدف توسعه زیرساخت‌ها و ورود به بازارهای بین‌المللی، پروژه‌های بزرگی نظیر احداث واحدهای Mini LNG و Mid LNG، بهره‌برداری از نیروگاه‌ها، و توسعه زنجیره ارزش در صنعت پتروشیمی در دست اجرا دارند. این پروژه‌ها علاوه بر تأمین نیازهای داخلی، نقش مهمی در افزایش صادرات ایفا کرده‌اند.

در حوزه تأمین مالی، صندوق با اقدامات مؤثری مانند جذب منابع از بازارهای داخلی و خارجی، موفق به توسعه پروژه‌های بزرگ و تأمین پرداخت‌های منظم مستمری شده است. همچنین، در راستای بهبود ساختار سازمانی و افزایش کارایی، بازنگری و ارتقاء سیستم‌های مدیریتی و فناوری اطلاعات نیز انجام شده است.

مجموع این تلاش‌ها و دستاوردها، نقش صندوق‌های بازنشستگی صنعت نفت را به‌عنوان یکی از بازیگران اصلی در توسعه اقتصادی و صنعتی کشور تثبیت کرده و به تقویت امنیت مالی و رفاه بازنشستگان کمک شایانی نموده است.

خلاصه عملکرد مالی شرکت‌های اصلی

۱۴۰۰-۱۴۰۳

مبالغ: میلیون ریال

نام شرکت	درآمد عملیاتی			سود (زیان) خالص		
	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
گروه پتروشیمی تابان فردا	۱۷۴,۸۹۲,۷۱۸	۲۳۸,۹۲۷,۷۵۲	*	۱۹۹,۴۸۴,۴۸۲	۲۴۷,۵۵۹,۲۹۴	*
توسعه مالی مهرآیندگان	۳۲,۴۸۸,۶۸۱	۴۸,۰۵۱,۴۵۸	۷۹,۴۹۵,۴۸۰	۲۸,۷۹۵,۱۸۹	۴۲,۰۳۶,۷۰۷	۶۷,۵۸۹,۹۶۸
پترو پالایش کنگان	۴۳,۷۵۷,۸۵۸	۲۴۱,۲۰۶,۷۷۱	۲۸۸,۵۵۶,۰۳۳	(۴,۷۴۰,۸۵۱)	۳۹,۸۷۰,۴۳۴	۵۲,۲۲۷,۷۲۹
مهندسی و توسعه سروک آذر	۹۵,۱۷۶,۲۹۰	۱۱۶,۷۵۵,۳۱۷	۱۹۷,۳۰۸,۲۷۰	۹,۰۸۹,۷۱۱	۲۲,۲۲۴,۹۶۶	۵۱,۱۴۰,۸۸۴
نفت سپاهان	۱۳۱,۹۷۷,۴۶۰	۱۸۳,۵۴۴,۸۵۳	۲۳۲,۵۸۱,۱۸۱	۳۰,۹۰۱,۵۹۳	۴۱,۴۳۰,۸۹۴	۴۱,۲۳۴,۳۷۰
پتروشیمی خارک	۹۳,۰۱۲,۰۷۳	۱۱۱,۷۹۸,۳۲۸	۱۴۰,۴۹۵,۲۵۳	۲۸,۴۹۴,۳۲۶	۳۸,۴۷۴,۰۲۱	۳۰,۹۵۷,۸۰۵
مهندسی و ساختمان صبا نفت	۵۳۰,۹۰۲	۶,۵۸۸,۷۹۷	۶,۶۲۶,۵۴۸	۷۲۲,۴۳۱	۴,۷۸۷,۴۰۸	۵,۵۴۱,۲۲۱
مهندسی و ساختمان صنایع نفت	۶۷,۳۰۲,۹۲۸	۸۵,۳۵۵,۷۸۷	۷۴,۵۳۵,۸۹۷	۷,۰۴۸,۷۵۸	۵,۲۹۰,۰۶۵	۵,۲۲۳,۶۴۴
سرمایه گذاری صنعت نفت	۲,۹۱۶,۶۹۱	۴,۳۹۷,۶۴۵	۴,۰۸۷,۲۷۷	۲,۶۸۷,۲۷۰	۴,۰۶۴,۰۴۹	۳,۵۵۴,۴۳۴
پالایش نفت جی	۱۱۱,۲۴۸,۴۰۵	۱۲۳,۶۵۴,۳۱۰	۱۴۳,۲۳۸,۱۰۳	۱۲,۸۷۷,۱۹۴	۱۲,۷۴۸,۹۱۷	۳,۳۶۴,۲۱۸
توربو کمپرسور نفت	۳۳,۰۰۹,۶۷۴	۱۷,۲۰۲,۱۶۱	۱۳,۵۱۰,۲۷۹	۲,۹۶۷,۱۲۶	۶,۱۹۱,۸۶۲	۲,۸۱۹,۲۹۲
فراسکو عسلویه	۱,۱۵۸,۸۵۲	۲,۱۹۲,۴۱۵	۳,۸۶۱,۳۵۳	۶۸۲,۹۱۰	۱,۰۸۸,۳۰۵	۱,۴۴۳,۷۰۶
صنایع تجهیزات نفت	۱,۶۵۹,۷۷۱	۱,۰۵۸,۹۴۷	۱,۲۸۲,۷۵۸	۱,۵۶۵,۱۸۹	۸۹۰,۳۹۲	۹۵۵,۳۵۲
مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی	۳۷,۲۷۴,۶۴۷	۴۵,۲۵۹,۸۲۱	۴۱,۴۷۶,۳۶۱	(۹۹,۵۸۰)	۱,۸۵۷,۰۵۲	(۱۱,۷۴۴,۶۰۰)

* دارای مهلت ارایه صورت‌های مالی

وضعیت پیشرفت طرح ها

۱۴۰۰-۱۴۰۳

نام شرکت	عنوان طرح	پیش بینی خاتمه طرح	درصد پیشرفت		
			خرداد ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۳
پتروپالایش دهلران	احداث کارخانه گاز مایع NGL۳۱۰۰ و ایستگاه تقویت فشار	نیمه دوم ۱۴۰۳	۵۲٫۶۴	۶۹٫۰۳	۸۴٫۹۱
پتروشیمی دهلران	احداث واحد الفین دهلران	نیمه اول ۱۴۰۵	۲۴	۴۸٫۴۷	۵۴٫۰۲
پتروشیمی دهلران	احداث واحد Swing HDPE/LLDPE	نیمه اول ۱۴۰۵	۰	۱۰٫۸	۱۴٫۷۷
پتروشیمی دهلران	احداث واحد HDPE	نیمه اول ۱۴۰۵	۰	۱۰٫۸	۱۷٫۷۴
پتروشیمی دهلران	احداث واحد PP	نیمه اول ۱۴۰۵	۰	۶٫۲۰	۱۰٫۰۵
نیروگاه صبا دهلران	نیروگاه پتروشیمی دهلران	نیمه دوم ۱۴۰۴	۱٫۴	۷٫۹۳	۱۰٫۲۹
نیروگاه صبا دهلران	نیروگاه NGL۳۱۰۰	نیمه دوم ۱۴۰۲	۸۳٫۸	۸۷٫۴۲	۹۰٫۰۵
پتروپالایش کنگان	توسعه یوتیلیتی و مخازن دوجداره جدید پتروپالایش کنگان	نیمه دوم ۱۴۰۳	۴۵٫۴	۷۲٫۹۶	۸۲٫۲۱
پتروپالایش کنگان	احداث واحد HDPE	نیمه دوم ۱۴۰۳	۲۷٫۱۵	۶۵٫۸۶	۸۳٫۲
توسعه پتروشیمی کنگان	پروژه احداث واحد الفین کنگان	نیمه دوم ۱۴۰۳	۷۸٫۷۷	۸۹٫۹	۹۶٫۸۸
سروش مهستان عسلویه	احداث واحد HDPE	نیمه اول ۱۴۰۴	۴۳٫۷۳	۷۰٫۳۸	۸۴٫۰۸
نگین مهستان کنگان	احداث واحد Swing HDPE/LLDPE	نیمه اول ۱۴۰۴	۴۰٫۴۲	۶۵٫۳۱	۷۷٫۴۵
پتروشیمی آلای مهستان	احداث واحد PDH-PP	نیمه دوم ۱۴۰۴	۱۰٫۴۵	۳۲٫۲۳	۴۸٫۳۳
فراسکو عسلویه	فاز یک طرح توسعه مخازن و بندر فراسکو	نیمه دوم ۱۴۰۳	۵۳	۵۵٫۳۷	۷۲٫۷۴
پتروشیمی نخل آسماری	واحد PBAT	نیمه دوم ۱۴۰۶	۰	۰	۳
پتروشیمی نخل آسماری	طرح تکمیل واحد پنتا اریتریتول	نیمه اول ۱۴۰۳	۸۲٫۵۷	۸۸٫۸۷	۱۰۰
نفت سپاهان	تولید پارافین وکس FRW	نیمه دوم ۱۴۰۳	۶۱	۸۰٫۵۷	۹۰٫۹۳
نفت سپاهان	واحد HDT	نیمه اول ۱۴۰۵	۲۵	۳۲٫۵۷	۳۷٫۲۳
نفت سپاهان	تولید روغن فرایند سبز TDAE	نیمه دوم ۱۴۰۴	۴	۴٫۹	۱۱٫۰۵
شرکت مایع سازی گاز طبیعی ایران	مایع سازی	نیمه اول ۱۴۰۶	۴۱٫۱۸	۴۹٫۹۷	۵۲٫۸۱

اهم اقدامات و فعالیت ها در حوزه طرح های سرمایه گذاری

۱۴۰۰-۱۴۰۳

- برگزاری منظم جلسات تخصیص منابع در راستای تزریق هدفمند منابع مالی به طرح ها
- جلسات منظم ماهانه شورای عالی راهبردی پروژه ها و پایش مستمر و اثربخش پروژه ها
- جلسات منظم ماهانه شورای عالی برنامه‌ریزی و کنترل تولید شرکت‌های تولیدی و پایش مستمر عملیات
- بازدید هفتگی میدانی از طرح‌ها و پروژه ها در راستای اطمینان از روند منظم اجرای پروژه
- انجام مطالعات یکپارچه سازی و ایجاد هم افزایی بین طرح های مختلف از طریق منابع مشترک
- بررسی تاسیس شرکت Mini LNG و سرمایه گذاری در خصوص واحدهای Mid LNG به ظرفیت ۱,۵ میلیون تن در سال
- پیگیری جهت تخصیص حدود ۲۰۰۰ هکتار از اراضی منطقه پارس ۳ از سازمان منطقه ویژه اقتصادی پارس جنوبی برای اجرای طرح های پتروپالایشگاه و توسعه و ایجاد صنایع پایین دست پتروشیمی
- تأسیس شرکت تراستی به منظور تسهیل دریافت منابع مالی و تسریع در فرایند سفارش و خرید تجهیزات خارجی پروژه ها با پیگیری دریافت مجوزهای بالادستی (شعام، وزارت نفت و ...)
- بهره‌برداری از نیروگاه شرکت مایع سازی گاز طبیعی ایران (بخش گازی) به ظرفیت اسمی ۸۱۰ مگاوات توسط مقام محترم وزارت نفت
- تحویل و تحول میدان پیچیده نفتی آذر ۱ با تولید نفت مستمر (تولید زودهنگام EP۲ (۳۰ هزار بشکه در روز) و FP (۶۵ هزار بشکه در روز)) و احراز شرایط دریافت پاداش بدلیل تولید زودهنگام و تولید ۸۰ میلیون بشکه تا به امروز
- بهره‌برداری از واحدهای پارافرمالدئید، استالدئید و پنتا اریتریتول شرکت پتروشیمی نخل آسماری به ظرفیت های به ترتیب ۱۰هزار تن ، ۶ هزار تن و ۱۴/۵ هزار تن در سال
- بهره‌برداری از کارخانه تولید و مخازن ذخیره سازی قیر شرکت پالایش نفت جی در بندر عباس به ظرفیت ۳۰۰ هزار تن در سال
- بهره‌برداری از پایانه و مخازن صادراتی و وارداتی بندر شهید رجایی شرکت نفت سپاهان به ظرفیت ۳۵ هزار مترمکعب
- اتمام و بهره‌برداری بخش گازی نیروگاه صبا دهلران به ظرفیت ۱۵۰ مگاوات واقع در سایت NGL۳۱۰۰ (ظرفیت بخش بخار معادل ۷۵ مگاوات در دست اجرا است)
- افزایش ظرفیت مخازن شرکت سرمایه‌گذاری نفت قشم (QOIC) به ۶,۵ میلیون بشکه و ذخیره سازی میعانات گازی کشور در شرایط حساس
- بهره‌برداری از فاز ۱ و بخشی از فاز ۲ توسعه مخازن بندر فراسکوی عسلویه به ظرفیت مجموع ۱۵۲،۰۰۰ مترمکعب جهت ذخیره سازی و صادرات نفت کوره و میعانات و محصولات پتروشیمی
- مطالعه و بررسی امکان تعریف کسب و کارهای جدید خارج از سبد فعلی سرمایه‌گذاری مطابق اسناد بالادستی
- محاسبه مستمر خالص ارزش روز دارایی‌های صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت، سرمایه‌گذاری اهداف و شرکت‌های گروه به منظور استفاده در مباحث مربوط به اکچوئری (شامل ارزشگذاری شرکت‌ها و پروژه‌ها) ارزش‌گذاری شرکت‌ها و اظهار نظر در خصوص گزارشات ارزش‌گذاری تهیه شده توسط سایرین
- انجام اقدامات جهت بهبود و اصلاح پرتفوی از جمله فروش ۲۰٪ سهام شرکت پتروشیمی اروند، فروش ۳,۵ درصد پتروشیمی مارون

اهم اقدامات و فعالیت ها در حوزه تامین مالی

۱۴۰۰-۱۴۰۳

- پیگیری تخصیص ۱/۴میلیارد دلار منابع از خط اعتباری چین و اقدام در خصوص اخذ اعتبار مذکور برای شرکت مایع سازی گاز طبیعی ایران
- پرداخت حصه نقدی و قسط اول تا سوم خرید بلوک ۱۲ درصدی هلدینگ خلیج فارس (۷۰ همت)
- تأمین منابع مالی مورد نیاز صندق از محل منابع شرکت سرمایه‌گذاری اهداف (۴۰ همت طی ۳ سال اخیر)
- پرداخت مستمری بازنشستگی (۴۰ همت طی ۳ سال اخیر)
- تامین مالی ارزی و ریالی از بازار پول و سرمایه به میزان حدود ۵۰ همت

اهم اقدامات و فعالیت ها در حوزه سرمایه انسانی و ICT

۱۴۰۰-۱۴۰۳

- تهیه و بازنگری استانداردهای جامع انتصاب مدیران، ارزیابی صلاحیت حرفه‌ای اعضای هیات مدیره و مدیران عامل، دستورالعمل مأموریت‌های خارج از کشور، آئین نامه مشاور و پاره وقت، حدود اختیارات تفویض شده به مدیران عامل شرکت‌ها
- انجام اقدامات مرتبط با حوزه هوش تجاری (BI)
- بهبود وضعیت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری شرکت در حوزه فن‌آوری اطلاعات و تلاش در راستای پروژه یکپارچه سازی در سطح گروه
- راه‌اندازی سیستم مدیریت اسناد و سیستم‌های اتوماسیون اداری و ورود اطلاعات اعضای هیات مدیره در وب
- بازنگری و اصلاح ساختار سازمانی شرکت اهداف و شرکت‌های تابعه
- برنامه‌ریزی جهت اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل شرکت اهداف و شرکت‌های تابعه در راستای ساماندهی به حقوق و مزایای شرکت‌های گروه

اهم اقدامات و فعالیت ها در حوزه شفاف‌سازی و حکمرانی شرکتی

۱۴۰۰-۱۴۰۳

- خرید ۱۲ ٪ سهام شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس و ارتقا سهام تحت تملک گروه به ۳۸,۳٪
- اخذ رتبه اعتباری اهداف
- تعامل فعال با نهادهای تصمیم گیر از جمله شورای رقابت جهت تصمیم گیری در خصوص مسائل مختلف از قبیل نرخ یوتیلیتی
- پیگیری اقدامات مربوط به ایجاد شرکت بازرگانی گروه
- فعال سازی شرکت فاوا نفت صبا کیش در حوزه فناوری اطلاعات پس از چند سال توقف فعالیت
- بررسی و تایید افزایش سرمایه شرکت‌های زیرمجموعه (از جمله سرمایه‌گذاری نفت قشم، پتروشیمی نگین مهستان کنگان، فراسکو عسلویه، پتروپالایش دهلران، پتروشیمی دهلران)
- اهم اقدامات در راستای کاهش ریسک معاملات ارزی و نقل و انتقال وجوه مذکور:
- الزام شرکت‌های تابعه به رعایت شرایط اعلامی در عقد قرارداد کارگزاری معاملات ونقل و انتقال ارزی با تأکید بر اولویت‌دار بودن تراست و صرافی‌های بانک‌های عامل.
- پایش هفتگی موجودی ارزی شرکت‌های گروه.
- فرآیند قرعه کشی واگذاری ارز به متقاضیان
- پذیرش و عرضه محصولات دو شرکت پتروشیمی خارک و پتروپالایش کنگان در رینگ صادراتی بورس انرژی و فروش محصولات با نرخ های بالاتر از تندرها (Tenders)
- اقدامات صورت گرفته در راستای ساماندهی شرکت‌های موجود در پرتفوی شرکت سرمایه گذاری اهداف:
- ادغام ۵ شرکت، شامل ادغام شرکت لاله کانی اروند در شرکت پولاد فرآیند بین‌الملل اروند و ادغام شرکت صنایع لایروبی ترانشه پارس تتیس و شرکت صنعت گستر کیش در شرکت سرمایه‌گذاری مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی ایران
- خاتمه فرایند تصفیه ۵ شرکت، شامل شرکت‌های بازرگانی نفت یاب، مهندسی خدمات نفتگران، راهبران جوان آرمان کیش، کشتیرانی و خدمات دریایی مروارید فلات پارس، پالایش و تجارت نفت لیان
- تشکیل کمیته وصول مطالبات و پایش فصلی اقدامات انجام شده شرکت‌ها در جهت وصول مطالبات سنواتی و وصول برخی مطالبات سنواتی
- تدوین و ابلاغ آیین نامه جامع معاملات گروه اهداف و تصویب در مجامع آنان و اجرای یک روش منسجم واحد در معاملات
- تهیه برنامه راهبردی ۵ ساله شرکت سرمایه‌گذاری اهداف و پیگیری تهیه یا بروزرسانی برنامه راهبردی ۵ساله شرکت‌های گروه
- بازنگری و به‌روزآوری اسناد بالادستی از جمله برنامه استراتژیک، سیاست‌های کلان و اجرایی سرمایه گذاری، آیین نامه سرمایه گذاری و ...
- تهیه چارچوب نظام حکمرانی شرکت و نیز تهیه، بهبود و بازنگری آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های متعدد در سطح گروه و شرکت
- نظارت عملکردی و بودجه‌ای بر شرکت‌های سرمایه‌پذیر و بازنگری فرآیند بودجه‌ریزی شرکتهای زیرمجموعه و برگزاری جلسات ارزیابی عملکرد و حضور در مجامع سالانه شرکت‌های فرعی تا لایه‌های پایین‌تر
- تلاش در جهت استفاده از فرصت‌های بازار سرمایه از جمله آماده‌سازی شرکت‌ها به منظور عرضه و همچنین پذیرش و انتشار اوراق به منظور تامین مالی
- انجام پیگیری‌ها و اقدامات موثر به منظور رفع موانع و مشکلات طرح‌ها در نهادهای دولتی و بانک‌ها

پیگیری جهت احقاق حقوق شرکت به صورت مستمر و دریافت احکام متعدد به نفع شرکت و نیز انجام بررسی‌ها و مراقبت‌های لازم جهت رعایت قوانین و مقررات ناظر بر فعالیت شرکت‌ها

انتقال سهام و اصلاح ساختار در شرکت‌های فرعی و وابسته به منظور مالکیت سهام در هلدینگ‌های تخصصی از جمله گروه پتروشیمی تابان فردا (هلدینگ تخصصی نفت، گاز و پتروشیمی)، تلاش گستران آینده (هلدینگ تخصصی پیمانکاری)

اهم اقدامات و فعالیت ها در حوزه دانش بنیان

۱۴۰۰-۱۴۰۳

بومی‌سازی تجهیزات سرچاهی، اتصالات و شیرآلات در کلاس‌های کاری مختلف در گروه صنایع تجهیزات نفت

بومی‌سازی تجهیزات و رآکتورهای خاص واحدهای پلی اتیلن در کشور برای اولین بار، ایجاد دانش فنی و ارائه بسته طراحی فرآیند(PDP) و لیسانس فرآیندهای زنجیره تولید ایزوسیانات‌ها و طراحی تفصیلی و ساخت واحد بازیافت ترکیبات سنگین هیدروکربنی (Recovery C۲) در شرکت EIED برای اولین بار در کشور

طراحی و ساخت کولدباکس پلنت تولید هیدروژن و CO برای اولین بار در کشور در شرکت EIED

ساخت داخل ۵۸ کیلومتر خط لوله ۱۶ اینچ با الزام NACE توسط شرکت لوله گستر اسفراین، ساخت داخل کمپرسورهای گریز از مرکز ۳ مرحله ای پروپان و خوراک گازی (۶ دستگاه) توسط شرکت OTC، بومی سازی کامل جاذب‌های سطحی نوع ۴A و ۱۳X و طراحی و ساخت داخل واحد MRU در طرح پتروپالایش دهلران (NGL۳۱۰۰)

عقد ۷۴ قرارداد تامین تجهیزات با شرکت‌های دانش بنیان مورد تایید معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در شرکت‌های پتروشیمی سروش مهستان عسلویه، نگین مهستان عسلویه و توسعه پتروشیمی کنگان

ارتقای دکل‌های حفاری موجود در کشور برای حفاری چاه‌های میدان مشترک آذر، استفاده از تکنولوژی‌های جدید در مقاوم‌سازی لایه‌های زمین‌شناسی، طراحی و تولید سیستم‌های نوین حفاری همزمان در لایه‌های با رژیم فشاری متفاوت، تولید و نصب توپک‌های متورم شونده آبی درون چاهی دائمی، توپک‌های بادشونده و کامپوزیت و حل‌شونده، عملیات شکافت اسیدی و اندازه‌گیری جریان نفت و گاز و آب با دستگاه MPFM برای نخستین بار در کشور در شرکت مهندسی و توسعه سروک آذر

انجام موفقیت آمیز آزمایشات و محاسبات اولیه برای شیرین سازی و مرکاپتان زدایی از نفت کوره و میعانات گازی با استفاده از روش‌های نوین با تکیه بر دانش روز داخلی بصورت پایلوت در مجموعه که در صورت اجرایی شدن طرح می‌تواند تحول عظیمی در صنعت پالایش ایجاد نماید.

دستاوردهای برجسته گروه اقتصادی صندوق‌ها

۱۴۰۰-۱۴۰۳

پالایش نفت جی

افزایش سهم در میزان صادرات قیر فله ایران (افزایش حجم فروش-توسعه ظرفیت های تولیدی)

- تعریف و جاری سازی پروژه پایانه ذخیره سازی و صادراتی چابهار(به منظور ایجاد جایگاه متنوع تحویل و فروش)
- افتتاح پلنت بندرعباس (به منظور تولید محصول نهایی و پشتیبان ذخیره سازی) جهت بارگیری کشتی های بزرگ
- تعریف و جاری سازی پروژه اتصال به اسکله ۴ به منظور ایجاد پتانسیل بارگیری کشتی های تا ۴۰،۰۰۰ تن در اسکله شهید رجایی با محوریت مدیریت خط به منظور ارائه خدمات به سایرین

تحویل فروش قیر داخلی علاوه بر سایت اصفهان (افزایش سهم از بازار داخلی قیر ایران)

- تولید، تحویل و فروش گریدهای مورد نیاز راهسازی از محل پلنت بندرعباس

توسعه سبد محصول با تمرکز بر ورود مستقیم به بازار چین(توسعه بازارهای بین المللی)

- دستیابی به فرموالاسیون بهینه تولید قیر خاص چین
- تولید و فروش و به تبع آن ورود مستقیم به بازار چین

توسعه سبد محصول با تمرکز بر روشهای نوین تولید قیر(افزایش حجم فروش)

- اجرای طرح تولید قیر به روش کاتالیستی
- اجرای طرح تولید قیر پلیمری نوین با مشارکت وزارت راه و وزارت نفت

توسعه سبد محصول با تمرکز بر تولید محصولات دانش بنیان از پسماندهای نفتی (افزایش حجم فروش، افزایش سهم بازار)

- اجرای طرح تولید کربن فعال
- اجرای طرح تولید سوخت از پسماندهای پالایشگاهی

نفت سپاهان

افزایش سبد محصولات و افزایش سهم بازار صادراتی

افزایش سهم بازار صادراتی از ۴۳% به ۴۵%

افزایش فروش صادراتی از ۴۸۶۷۰ تن در سال ۱۴۰۰ به ۱۳۶۴۸۲ تن در سال ۱۴۰۲

- افزایش سود آوری کل از ۳/۱ همت در سال ۱۴۰۰ به بیش از۴/۱ همت در سال ۱۴۰۲

پروژه FRW

- تولید FRW به میزان ۵۶۰۰۰ تن در سال

پروژه HDT

- تولید روغن های پایه گروهII و III به میزان ۴۶۰۰۰ تن در سال

پروژه TDAE

- تولید TDAE به میزان ۱۴۰۰۰۰ تن در سال و تولید HPCA به میزان ۱۱۸۰۰۰ تن در سال

احداث پایانه صادراتی بندر عباس

- ظرفیت ۴۰ هزار متر ذخیره سازی انواع روانکار و تسریع در صادرات انواع محصولات

طرح توسعه میدان نفتی آذر

توسعه میدان نفتی آذر با هدف حداکثر بازیافت نفت از سازند سروک در میدان آذر و تدوین برنامه بهینه تولید صیانتی از مخزن که در دو فاز زیر انجام شد:
۱. تولید اولیه (۳۰،۰۰۰ بشکه در روز)
۲.تولید نهایی (افزایش تولید به میزان ۶۵،۰۰۰ بشکه نفت در روز)

- حفاری (۱۹ حلقه چاه نفتی + ۱ حلقه چاه تزریق پساب) به طول ۸۸ کیلومتر با دکل های ایرانی
- اجرای عملیات برانگیزش چاه‌ها با اسید کاری انتخابی
- احداث تاسیسات سرچاهی و اجرای ۸۰ کیلومتر خطوط لوله جریانی
- احداث واحد تاسیسات تولید زودهنگام با ظرفیت ۳۰،۰۰۰ بشکه نفت در روز
- احداث واحد فرآورش مرکزی جهت تولید استاندارد ۷۱،۵۰۰ بشکه نفت در روز و ۷۸ میلیون فوت مکعب گاز در روز
- احداث حدود ۳۲۰ کیلومتر خطوط لوله صادرات نفت و گاز
- احداث پست برق ۱۳۲/۱۱ کیلو ولت
- احداث ۴۰ کیلومتر خط لوله برای انتقال آب به تأسیسات واحد فرآورش مرکزی

مهندسی و ساختمان صنایع نفت

تنوع پورتفوی محصولات و خدمات گروه در زنجیره تأمین گروه اویک و افزایش حجم حضور در طرح‌ها و ابر پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی

- نقش پر رنگ در اجرا و حضور در ابر پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی به میزان ۹/۴ میلیارد دلار (۶۶ درصد در بخش میادین مشترک گازی، ۱۶ درصد در بخش میادین مشترک نفتی و ۱۸ درصد در بخش پتروشیمی)

ایجاد درآمد پایدار (سرمایه گذاری در بخش ذخیره سازی بانکرینگ و تانکرینگ به میزان ۶/۵ میلیون بشکه نفت خام در منطقه آزاد اقتصادی قشم)

- حجم سرمایه گذاری به میزان ۲۲۲/۸ میلیون دلار

پیشرفت چشم گیر در عملیات و اجرا طرح کارخانه گاز و گاز مایع NGL۳۱۰۰، تقویت فشار گاز ایستگاه بیات، ایستگاه تقویت فشار چشمه خوش

- پیشرفت فیزیکی و عملیاتی ۵۳ درصدی

پیشرفت فیزیکی پروژه پتروشیمی دهلران در طرح ملی هاب غرب

- پیشرفت فیزیکی و عملیاتی ۴۵ درصدی

به بهره برداری و Flow رسیدن ۸ حلقه چاه در طرح افزایش و نگهداشت میادین نفتی رامشیر و منصوری

- به بهره‌برداری رسیدن ۶ حلقه چاه در میدان نفتی منصوری که موفق به تولید روزانه ۱۰،۰۰۰ بشکه نفت خام و همچنین بهره‌برداری ۲ حلقه چاه در میدان نفتی رامشیر که به تولید روزانه ۵،۰۰۰ بشکه در روز نفت خام شده‌است.

طرح نگهداشت و افزایش تولید نفت-بسته اهواز ۱و۴

- به بهره‌برداری رسیدن۴ حلقه چاه که موفق به تولید روزانه ۱۱،۵۰۰ بشکه نفت خام

طرح نگهداشت و افزایش تولید نفت-بسته سولابدر

- به بهره‌برداری رسیدن ۱ حلقه چاه که موفق به تولید روزانه ۹۰۰ بشکه نفت خام

سرمایه‌گذاری در بخش تولید با درآمد مستمر (ایجاد پلنت رزین پلی استر غیراشباع UPR) در منطقه آزاد اقتصادی قشم

- عملیاتی شدن طرح و آغاز عملیات احداث

توسعه کارآفرینی درون سازمانی و فعالیت‌های دانش‌بنیان و نوآورانه

- اخذ تاییدیه موسسات دانش بنیان توسط دو شرکت گروه (شرکت طراحی و مهندسی صنایع انرژی)

واگذاری سفارش ساخت برخی از کالاهای طرح ها و پروژه ها به شرکت های دانش بنیان

- ثبت سفارش کالاهایی من جمله مته های حفاری و سیستم کنترل مهار شن و انجام عملیات سیمان‌کاری جداری با سیمان سنگین به شرکت های دانش بنیان داخلی

اجرای طرح ملی شهر یاران

- شهریاران میدانی است برای نقش آفرینی و هم افزایی مسئولان، حلقه‌های میانی، گروه مردمی و آحاد مردم در راستای حل مسائل کشور. شهریاران به اقداماتی اطلاق می‌شود که سه ضلع مدیران، حلقه‌های میانی و احاد مردم را برای حل یک یا چند مسئله کنار هم جمع می کند.

پتروشیمی دهلران

احداث واحد الفین پتروشیمی دهلران

- افتتاح پروژه آبرسانی پتروشیمی دهلران
- افزایش پیشرفت فیزیکی طرح بیش از ۴۰% در دوره سه ساله
- پیشرفت مالی پروژه بیش از ۴۵%
- ساخت کمپرسورهای اصلی واحد الفین
- اتمام تقریبی مهندسی تفصیلی بخش الفین

احداث واحدهای پلی الفین پتروشیمی دهلران

- تحقق بیش از ۱۵% پیشرفت فیزیکی در دوره یک ساله

سرمایه گذاری صنعت نفت

افزایش سهم بازار

- افزایش فروش سوخت هواپیما در فرودگاه امام خمینی در شرکت اوج
- افزایش فروش انواع کنتورهای گاز در شرکت کنترل گاز اکباتان
- افزایش حجم خوراک اتان تحویل شده به پتروشیمی ها توسط شرکت توسعه و تجهیز پترو ایرانیان (فشرده سازی گاز اتان)
- افزایش فروش بنزین در جایگاههای پتران

تولید دانش بنیان

- تولید ۴ محصول دانش بنیان در شرکت کنترل گاز اکباتان

مایع سازی گاز طبیعی ایران

گاز خوراک

- اخذ مصوبه تخصیص ۲۸ میلیون متر مکعب گاز ترش خوراک از فاز های پارس جنوبی

تامین منابع مالی

- انجام مذاکرات و اخذ مصوبات لازم در خصوص تامین منابع مالی از کشور چین

مالکیت زمین طرح

- توافق‌ها با وزارت نفت و واگذاری مالکیت زمین به شرکت مایع‌سازی گاز طبیعی ایران

فعال سازی قرارداد های موجود

- فعال سازی قرارداد های شیرین سازی و تکمیل مخازنو زیمنس و لینده

حمل تجهیزات ساخته شده در خارج از کشور

- انجام مذاکرات و رایزنی‌های بین‌المللی

پیشرفت فیزیکی طرح

- افزایش پیشرفت فیزیکی طرح از حدود ۴۲ % به حدود ۵۳ %

تکمیل و بهره برداری از پروژه نیمه تمام

- تکمیل و راه اندازی بخش گازی نیروگاه، پست ۴۰۰/۲۳۰ ، دیزل خانه

ایجاد واحد های کوچک مقیاس LNG

- انجام مطالعات واحد ۵۰۰ هزار تن به مجموع ۱۵۰۰ هزار تن در سال

تولید هلیوم

- تصویب و انجام مطالعات توجیهی و فنی تولید هلیوم

پترو پالایش کنگان

راه اندازی واحد بازیابی اتان

- اتان به ظرفیت KTA ۱۷۲۷
- پروپان به ظرفیت KTA ۱۰۲۱
- بوتان به ظرفیت KTA ۵۲۲
- پنتان به ظرفیت KTA ۲۲۱

طرح پلی اتیلن سنگین به ظرفیت ۳۰۰ هزار تن

- پیشرفت فیزیکی ۸۲ درصدی طرح

توسعه تولید یوتیلیتی

- پیشرفت فیزیکی۹۱ درصدی طرح

ارائه طرح احداث واحدهای آمونیاک و EPDM

- تکمیل زنجیره ارزش محصولات و جلوگیری از خام فروشی

برنامه ریزی برای ساخت داخل قطعات کلیدی

- تعداد ۱۹ پروژه خودکفایی انجام شده که مهمترین آنها

۱-ساخت ولو سوخت Mainو Primary توربین های گازی

۲- اجرای طرحاستفاده از بستر های واحد شیرین سازی جهت جداسازی ترکیبات گوگردی محصول پنتان پلاس و تولید محصول پنتان پلاس با کمترین میزان سولفور

تبدیل شرکت پتروپالایش کنگان به شرکت دانش بنیان

- گسترش مدیریت دانش در شرکت و افزایش نظام خودکفایی

توسعه مالی مهر آیندگان

تاسیس صندوق

- تاسیس بزرگترین صندوق سرمایه‌گذاری خصوصی

واریز بلافاصله سود سهامداران خرد

- واریز سود شرکت در کمتر از یک روز

پتروشیمی آلای مهستان

احداث طرح PDH/PP

- پیشرفت ۵۰ درصد طرح از سال ۱۴۰۰

پتروشیمی سروش مهستان عسلویه

مجری طرح پلی اتیلن سنگین

- پایان فاز مهندسی در بخش مهندسی پایه و تفصیلی، تدارکات، سفارش گذاری و حمل به سایت
- پروژه در حال حاضردر مرحله آماده‌سازی جهت راه‌اندازی و تولید محصول است

پتروشیمی نگین مهستان کنگان

مجری طرح پلی اتیلن سبک و سنگین خطی

- پایان فاز مهندسی در بخش مهندسی پایه و تفصیلی، تدارکات، سفارش گذاری و حمل به سایت
- پروژه در حال حاضردر مرحله آماده‌سازی جهت راه‌اندازی و تولید محصول است

توسعه پتروشیمی کنگان

مجری طرح الفین

- پایان فاز مهندسی در بخش مهندسی پایه و تفصیلی، تدارکات، سفارش گذاری و حمل به سایت
- پروژه در حال حاضردر مرحله آماده‌سازی جهت راه‌اندازی و تولید محصول است

مهندسی و ساختمانی صبا نفت

افزایش متراژ ساخت

- ساخت ۷۶،۵۲۷ مترمربع بنا در سه ساله دولت مردمی در مقابل ساخت ۵۷،۳۱۰ مترمربع در مدت مشابه سه ساله پایانی دولت قبل

پترو پالایش دهلران

اخذ پیشرفت۴۵ درصد

- پیشرفت ۴۵ درصدی طرح پتروپالایش دهلران در بازه ۳ ساله دولت مردمی(پیشرفت فعلی ۸۳،۵۲ درصد است)

انتقال محصول از کارخانه NGL ۳۱۰۰ به پتروشیمی بندر امام

- پیشرفت بیش از ۹۰ درصد پروژه

مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی

پیشرفت کلی سبد پروژه های شرکت

- به سرانجام رسیدن ۱۰ پروژه به پیشرفت بالای ۸۹%

سبد پروژه های فراساحل

- افزایش تعداد پروژه های فعال

پتروشیمی نخل آسماری

احداث پروژه تولید پنتا اریتریتول

- راه اندازی و بهره برداری از واحد تولیدیدر زمستان ۱۴۰۲

احداث پروژه پارافرمالدئید

- راه اندازی و بهره برداری از واحد تولیدی در زمستان ۱۴۰۲

احداث پروژه استالدئید

- راه اندازی و بهره برداری از واحد تولیدی در پائیز ۱۴۰۱

پروژه پلاستیکهای زیست تخریب پذیرPBAT

- عقد قرارداد EP در دی ماه ۱۴۰۲ و اجرای عملیات مهندسی



فصل چهارم

سیاست‌های اجرایی

سیاست‌های اجرایی صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت در افق برنامه پنج ساله هفتم

سیاست‌های اجرایی سرمایه‌گذاری صندوق‌های بازنشستگی، پس‌انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت به منظور تضمین پایداری مالی و افزایش بهره‌وری دارایی‌ها تدوین شده است. این سیاست‌ها به شیوه‌ای جامع و دقیق طراحی شده‌اند تا مدیریت دارایی‌ها با توجه به نیازهای حال و آینده صندوق و همچنین تعهدات مالی آن در مقابل ذینفعان صورت گیرد. جزئیات بیشتر این سیاست‌ها به شرح زیر است:

ساختار دارایی‌ها و تعهدات صندوق

هدف اصلی مدیریت دارایی‌ها

ساختار دارایی‌ها و تعهدات صندوق باید به گونه‌ای مدیریت شود که به چند هدف کلیدی دست یابد:

بازدهی مستمر: صندوق‌ها باید به بازدهی مالی مستمر و پایدار دست یابند تا بتوانند از منابع مالی کافی برای تحقق تعهدات بلندمدت برخوردار باشند.

ایفای تعهدات در مقابل اشخاص ثالث: مدیریت دارایی‌ها باید به نحوی باشد که صندوق بتواند تمامی تعهدات خود را در مقابل اشخاص ثالث، از جمله مستمری‌بگیران و ذینفعان دیگر، به موقع انجام دهد.

نقدینگی لازم و دارایی‌های نقدشونده: صندوق باید به گونه‌ای عمل کند که همیشه دارایی‌های کافی و نقدشونده برای تامین نیازهای نقدینگی کوتاه‌مدت و بلندمدت در دسترس باشد.

ترکیب سرمایه‌گذاری‌ها

سرمایه‌گذاری‌های صندوق باید در صنایع مختلف و با نسبت‌های مشخصی انجام شود تا تنوع مناسبی در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها ایجاد گردد. این ترکیب بر اساس اهمیت و پتانسیل هر صنعت تنظیم شده و به شرح زیر است:

صنایع شیمیایی و پتروشیمی: ۴۰ درصد از پرتفوی صندوق به این صنعت اختصاص دارد. این سهم می‌تواند بین ۴۰ تا ۶۰ درصد متغیر باشد، با توجه به نیازهای صندوق و شرایط بازار.

فرآورده‌های نفتی: ۲۲ درصد از پرتفوی صندوق در این بخش سرمایه‌گذاری می‌شود، که می‌تواند بین ۱۵ تا ۲۵ درصد نوسان داشته باشد.

استخراج نفت و گاز: ۱۱ درصد از سرمایه‌گذاری‌های صندوق به این صنعت اختصاص یافته است، با محدوده‌ای از ۵ تا ۱۵ درصد.

معادن و فلزات: ۹ درصد از دارایی‌های صندوق در این بخش سرمایه‌گذاری می‌شود، که می‌تواند بین ۵ تا ۱۰ درصد تنظیم شود.

فناوری اطلاعات و ارتباطات: ۷ درصد از پرتفوی صندوق به این صنعت اختصاص یافته است، که می‌تواند بین ۵ تا ۱۰ درصد متغیر باشد.

ساختمان، املاک و مستغلات: ۴ درصد از سرمایه‌گذاری‌های صندوق در این بخش متمرکز است، با محدوده ۳ تا ۶ درصد.

نام صنعت	سهم از پرتفوی (درصد)	محدوده پیشنهادی
شیمیایی و پتروشیمی	۴۰	۶۰-۴۰
فرآورده‌های نفتی	۲۲	۲۵-۱۵
استخراج نفت و گاز	۱۱	۱۵-۵
معادن و فلزات	۹	۱۰-۵
فناوری اطلاعات و ارتباطات	۷	۱۰-۵
ساختمان، املاک و مستغلات	۴	۶-۳
بانک و بیمه و مالی	۳	۷-۳
صنعت نیروگاهی	۲	۳-۱
سایر (زنجیره تامین و ...)	۲	۳-۱

بانک و بیمه و مالی: ۳ درصد از پرتفوی صندوق در این بخش سرمایه‌گذاری می‌شود، که می‌تواند بین ۳ تا ۷ درصد تنظیم شود.

صنعت نیروگاهی: ۲ درصد از سرمایه‌گذاری‌های صندوق به این بخش اختصاص دارد، با محدوده‌ای از ۱ تا ۳ درصد.

سایر صنایع: ۲ درصد از دارایی‌های صندوق در بخش‌های دیگر، شامل زنجیره تامین و سایر صنایع، سرمایه‌گذاری می‌شود، که بین ۱ تا ۳ درصد متغیر است.

جزئیات ترکیب سرمایه‌گذاری‌ها

شرکت‌های بورسی و غیربورسی

سرمایه‌گذاری‌ها می‌تواند شامل سهام شرکت‌های بورسی و غیربورسی باشد، به طوری که صندوق بتواند از مزایای هر دو نوع شرکت بهره‌برداری کند.

استارتاپ‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان

سرمایه‌گذاری در استارتاپ‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان نیز مجاز است، به شرطی که این شرکت‌ها در صنایع مرتبط با استراتژی صندوق فعالیت کنند.

سرمایه‌گذاری‌های داخلی و خارجی

سرمایه‌گذاری‌ها می‌تواند به صورت داخلی یا خارجی انجام شود، با توجه به نیازهای صندوق و فرصت‌های موجود در بازارهای بین‌المللی.

تنوع و زنجیره ارزش

تأکید بر ایجاد تنوع در سرمایه‌گذاری‌ها و تکمیل زنجیره ارزش در کلیه صنایع مورد توجه است، به طوری که ریسک‌های مرتبط با هر صنعت به حداقل برسد و بهره‌وری سرمایه‌گذاری‌ها افزایش یابد.

مطالعات و بازنگری

صندوق موظف است هر سه سال یکبار، ترکیب دارایی‌ها را مورد مطالعه و بازنگری قرار دهد تا اطمینان حاصل شود که این ترکیب با شرایط بازار و اهداف صندوق همخوانی دارد.

محدودیت‌های تأسیس و تملک شرکت‌های تابعه

جلوگیری از ایجاد لایه‌های متعدد

به منظور جلوگیری از پیچیدگی‌های مدیریتی و افزایش هزینه‌های اداری، تأسیس و یا تملک هرگونه شرکت توسط شرکت‌های تابعه صندوق بدون اخذ مصوبه هیأت رئیسه ممنوع است. این بند به صندوق اجازه می‌دهد که کنترل دقیق‌تری بر ساختارهای مدیریتی و مالی خود اعمال کند و از ایجاد پیچیدگی‌های غیرضروری جلوگیری کند.

هدف‌گذاری برای بازدهی سالانه

بازدهی سالانه خالص

مدیریت سرمایه‌گذاری‌ها باید به گونه‌ای صورت گیرد که بازدهی سالانه خالص برای کل پرتفوی سرمایه‌گذاری همواره بطور متوسط معادل نرخ سود سپرده‌های بانکی یک‌ساله اعلامی توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به اضافه ۲ درصد محقق گردد. این هدف‌گذاری به صندوق کمک می‌کند تا از بازدهی مناسبی برخوردار شود و بتواند در بلندمدت تعهدات خود را به طور پایدار انجام دهد.

الزام اجرای سیاست‌ها

اجرای سیاست‌ها برای سرمایه‌گذاری‌های جدید

این سیاست‌ها برای تمامی سرمایه‌گذاری‌های جدید از تاریخ ابلاغ لازم‌الاجرا هستند. این بدین معناست که تمامی تصمیمات سرمایه‌گذاری آتی صندوق باید بر اساس این سیاست‌ها گرفته شود.

اصلاح سرمایه‌گذاری‌های قبلی

سرمایه‌گذاری‌های قبلی صندوق نیز باید بر اساس یک برنامه پنج ساله با این سیاست‌ها تطبیق داده شوند. این بازه زمانی به صندوق اجازه می‌دهد تا به تدریج و با کمترین اختلال در فعالیت‌های جاری، پرتفوی خود را با سیاست‌های جدید منطبق کند.

این سیاست‌ها به گونه‌ای طراحی شده‌اند که نه تنها بهره‌وری و پایداری مالی صندوق‌ها را تضمین کنند، بلکه به کاهش ریسک‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری و مدیریت بهتر دارایی‌ها نیز کمک کنند.

فصل پنجم

برنامه‌های آینده

رئوس برنامه‌های صندوق‌های بازنشستگی کارکنان صنعت نفت در چشم‌انداز یک سال آینده باتوجه‌به اقدامات زیرساختی ۳ سال گذشته - بخش خدمات

سیاست‌های کلان

اهتمام کامل نسبت به سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه تأمین اجتماعی که معطوف به‌نظام بیمه و پایداری صندوق‌ها در جهت رفع ناترازی منابع با تأکید بر حفظ امانت (امانتداری) و ارتقاء ارزش ذخائر، سودآوری و شفافیت در عملکرد.

حفظ استقلال و ماهیت غیردولتی و بیمه‌ای صندوق‌ها به‌عنوان زیرساخت پایداری صندوق، باتکیه‌بر ارکان آن

گسترش خدمات نوین اداری، رفاهی، مددکاری باتوجه‌به نیازهای جدید، تحولات اجتماعی، فرهنگی و هرم سنی بازنشستگان با محوریت بستر الکترونیکی؛

توسعه خدمات رفاهی و گردشگری و نشاط‌آفرین برای گروه‌های مختلف سنی و اجتماعی جامعه بازنشستگان و خانواده تحت تکفل

تقویت ارتباطات با نهادهای مردمی با محوریت کانون‌های بازنشستگی در پرتو اجرایی خدمات گردشگری و ورزشی و فرهنگی؛

گسترش مطالعات اجتماعی و پژوهشی به‌منظور استانداردسازی خدمات بر اساس نیازهای جامعه تحت پوشش صندوق‌ها

برنامه‌های اجرایی

تأمین منابع ماهانه پرداخت مستمری و مقرری از طریق وصول مطالبات و منابع درون گروه اقتصادی صندوق‌ها به‌عنوان شاخص‌ترین وظیفه و کارکرد این نهاد مالی

استمرار برنامه پرداخت منظم و به‌موقع مستمری‌ها و مقرری‌ها در بازه زمانی ۲۰ تا ۲۳ سوم هر ماه؛ به‌عنوان شاخص‌ترین خدمت و کارکرد صندوق‌ها

افزایش پایه مستمری‌ها و سرانه‌ها؛ انجام متناسب‌سازی؛ پرداخت‌های مناسبتی عمومی و تخصصی، پرداخت علی‌الحساب‌ها و انواع تسهیلات وام؛ در بازه‌های زمانی مورد انتظار جامعه بازشستگان و بازماندگان معظم.

توسعه و کیفیت‌بخشی به انواع خدمات بهداشت، سلامت و درمان؛ و راه‌اندازی سامانه‌های الکترونیکی با ویژگی‌های جامعه بازنشستگان و بازماندگان تحت پوشش در چارچوب برنامه بهبود با امید به زندگی و رفاه.

توسعه خدمات و تسهیلات رفاهی، گردشگری با مدنظر قراردادن نیازهای سنین بازنشستگان و ویژگی‌های قشر بازنشستگان ارجمند صنعت نفت و بازماندگان و خانواده تحت تکفل

تشکیل شورای عالی خدمات بسان شورای عالی پروژه ها و تولید

تدوین شیوه نامه‌های مورد نیاز به منظور شفاف سازی فرایندها و نهایی سازی بخشی از آنها؛ به منظورفراهم آوردن شرایط لازم برای استقرار سیستم مدیریت کیفیت

اجرای طرح طبقه بندی مشاغل کارکنان

توسعه آموزش‌های تخصصی کارکنان

برنامه‌ها و اقدامات آتی - بخش سرمایه‌گذاری و گروه اقتصادی صندوق‌ها

- ورود به حوزه‌های جدید سرمایه‌گذاری از جمله صنایع ICT و مالی و ... در راستای اجرای سیاست‌های کلان در خصوص تنوع‌بخشی سرمایه‌گذاری‌ها
- پایش و بهینه‌سازی پرتفوی شرکت از طریق تحصیل، انتقال، ادغام یا واگذاری سرمایه‌گذاری‌ها
- عرضه سهام شرکت‌های سرمایه‌پذیر در بازار سرمایه (از جمله پالایش نفت جی، پتروشیمی تابان فردا و توربوکمپرسور نفت)
- به کارگیری سامانه‌های اطلاعاتی به منظور بهبود در فرآیند گزارشگری و نظارت بر عملکرد شرکت‌ها
- برنامه‌ریزی و نظارت جهت اجرای پروژه‌های جدید به منظور بهره‌گیری موثر از امکانات موجود از جمله تکمیل و راه‌اندازی مخازن و اسکله شرکت مایع سازی گاز طبیعی ایران
- تعیین تکلیف دارایی‌های راکد در سطح گروه و تلاش در جهت مولد سازی بخش قابل توجهی از دارایی‌های مذکور
- به‌کارگیری حداکثر مساعی به منظور تامین مالی طرح‌ها با رویکرد بهره‌گیری بیشتر از بازار سرمایه از جمله انتشار انواع اوراق بهادار
- تعریف و نظارت بر اجرای طرح‌های جدید به منظور تکمیل زنجیره ارزش و بهره‌گیری حداکثری از طرح‌های موجود
- ایجاد سیستم یکپارچه تامین منابع به منظور بهینه‌سازی قراردادهای پروژه‌ها و همچنین هزینه‌های مربوطه
- نظارت بر تدوین دروس آموخته در شرکت‌های سرمایه‌پذیر و پروژه‌ها و جلوگیری از بروز مشکلات تکراری
- اجرای طرح یکپارچه سازی اتوماسیون اداری و سایر موارد نرم‌افزاری در سطح گروه
- توسعه و بهبود زیر ساخت امنیت سایبری شرکت
- تاسیس شرکت دانش بنیان با مالکیت ۱۰۰ درصدی
- پیگیری توسعه زیرساخت های لازم جهت انجام طرح های آتی
- تهیه سامانه بانک اطلاعاتی مدیران و ارزیابی عملکرد آنها در طول مدت زمان تصدی
- استقرار سیستم جامع مدیریت منابع انسانی در شرکت اهداف و شرکت های تابعه به صورت یکپارچه
- طراحی داشبورد در حوزه هوش تجاری (BI)
- تشکیل شورای حقوقی
- مطالعه توسعه میادین نفتی و گازی با هدف کسب بازده اقتصادی و نیز تامین خوراک مورد نیاز طرح‌های در دست اجرا

طرح‌های آتی و در حال مطالعه

نام طرح	شرکت مجری	محل اجرا	ظرفیت	سرمایه‌گذاری لازم (میلیون یورو)	پیش‌بینی خاتمه
توسعه میدان آذر ۲	شرکت سروک آذر	ایلام	۱۷۷ میلیون بشکه نفت تجمعی	۹۵۰	قرارداد IPC با دوره زمانی ۲۰ سال
توسعه میدان نفتی دهلران ۲ *	مهندسی و توسعه سروک آذر	دهلران	تعهد تولید ندارد (افزایش تولید ۸ هزار بشکه در روز)	۷۰۰	در حال بررسی نوع قرارداد (پیشنهاد فعلی EPCF)
توسعه میدان چنگوله	اویک	ایلام	۲۰۰ میلیون بشکه نفت تجمعی	۱,۱۰۰	قرارداد IPC با دوره زمانی ۲۰ سال
پترو پالایش شهید سلیمانی**	پالایش و پخش	بندرعباس	۳۰۰ هزار بشکه در روز	۱,۵۰۰	پایان ۱۴۰۸
توسعه مخازن و بندر فراسکو	فراسکو عسلویه	عسلویه	۸۷۰،۰۰۰ مترمکعب	۲۰۲	پایان ۱۴۰۳
احداث مخازن در زمین ۸ هکتاری جنب اسکله شماره ۱۰ پارس	فراسکو عسلویه	منطقه ویژه پارس	۲۱۰ هزار تن LPG	۵۳	پایان ۱۴۰۵
بانکرینگ عمان	فراسکو عسلویه	عمان	۱/۶ میلیون مترمکعب	۲۲۷	پایان ۱۴۰۶
نیروگاه شماره ۲ صبا دهلران	نیروگاه صبا دهلران	دهلران	۳۶۰ مگاوات	۲۰۶	پایان ۱۴۰۴
تولید آمونیاک از بازیافت هیدروژن مجموعه پتروپالایش کنگان (با یوتیلیتی)	پتروپالایش کنگان	کنگان	۵۰۰ هزار تن در سال	۳۳۳	پایان ۱۴۰۷
واحد EPDM	توسعه پتروشیمی کنگان	کنگان	۵۰ هزار تن در سال	۱۲۵	نیمه دوم ۱۴۰۵
واحد آمونیاک از بازیافت هیدروژن (بدون یوتیلیتی)	نفت ستاره خلیج فارس	بندرعباس	۴۵۰ هزار تن در سال	۱۹۰	پایان ۱۴۰۷
واحد PBAT	نخل آسماری	ماهشهر	۶۰ هزار تن در سال	۱۷۴	نیمه دوم ۱۴۰۶
			جمع سرمایه‌گذاری:	۵،۷۶۰ میلیون یورو	

* شرکت سرمایه‌گذاری اهداف در حال بررسی نوع قرارداد است.
**سهم اهداف از پروژه (معادل ۱۵%)